

**המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים  
ואיחודה, בגבעת התחמושת (תאגיד מכח חוק)**

**דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025**

**התוכן**

**עמוד**

|       |                              |
|-------|------------------------------|
| 1-8   | דוח הנחלה                    |
| 2-4   | דוח רואה החשבון המבקר        |
| 5     | דוחות על המצב הכספי          |
| 6     | דוחות על הביצוע הכספי        |
| 7     | דוחות על השינויים בנכסים נטו |
| 8     | דוחות על תזרימי המזומנים     |
| 9-19  | באורים לדוחות הכספיים        |
| 20-23 | דוח תקציב מול ביצוע          |

ירושלים,  
29 באפריל 2026

**המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת**  
**התחמושת**  
**(תאגיד מכח חוק)**

**דוח הנהלה**

**דוח הנהלה – סיכום שנת פעילות 2025**

**1. מבוא וניתוח כספי**

המרכז הינו תאגיד סטטוטורי שהוקם מכוח "חוק המרכז למורשת מלחמת ששת הימים שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת התחמושת התשע"ז- 2017 " (להלן: "המרכז") החל מיום 29/11/2017, המועד בו נכנס החוק לתוקף. מיום הקמתו המרכז פעל תחת משרד ירושלים ומורשת ומתחילת שנת 2023 (בעקבות פיצול משרד ירושלים ומורשת) תחת משרד רוה"מ עד להחלטת הממשלה מיום 11.11.24 בה נקבע כי המרכז יהיה תחת משרד המורשת. המרכז מחויב לפעול למימוש מטרותיו על פי חוק, כפי שיפורט להלן.

בחוק המרכז נקבע כי המרכז ינוהל על ידי מועצה ציבורית בת 13 חברים שימונו על ידי השר. להלן שמות 9 חברי המועצה המכהנים:

|                        |                      |
|------------------------|----------------------|
| 1. מנחם לנדאו, יו"ר    | נציג חטיבת הראל      |
| 2. חגי סיטון           | נציג חטיבת ירושלים   |
| 3. אמנון נויבך         | נציג חטיבת הצנחנים   |
| 4. דורון רוזנפלד מזרחי | נציג משפחות שכולות   |
| 5. נאוה זיו אור        | נציגת משפחות שכולות  |
| 6. כלנית שמיר          | נציגת משרד התרבות    |
| 7. מונה אברהם          | נציגת הגנז           |
| 8. מיכל דה-האן         | נציגת משרד החינוך    |
| 9. אריאלה רג'ואן       | נציגת עיריית ירושלים |

ישנם 4 חברי מועצה נוספים הממתינים לכתב מינוי מטעם השר.

מטרותיו ותפקידיו החוקיים של המרכז עוגנו בסעיף 6(א) לחוק המרכז, ומהותן הנצחת מורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה והנחלתה לציבור:

- (1) העמקה של הידע על מלחמת ששת הימים והמערכה לשחרור ירושלים ולאיחודה, ומורשתן, וכן העשרתו והפצתו של הידע כאמור והגברת התודעה בנושאים אלה;
- (2) טיפוח והנחלה של מורשת הקרב ומורשת הלוחמים במלחמת ששת הימים ובמערכה לשחרור ירושלים ולאיחודה, והנצחת זכר הנופלים;
- (3) חיזוק מעמדה ומרכזיותה של ירושלים בקרב העם היהודי.

לשם מימוש המטרות והתפקידים לעיל, קבע החוק את היחידות שעל המרכז חובה לקיים (סעיף 6(ב) לחוק

## **המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת**

### **התחמושת**

### **(תאגיד מכח חוק)**

### **דוח הנהלה**

המרכז).

המרכז נושא במעמד משפטי ייחודי, משום שאינו מאוגד כחברה בע"מ או כל התאגדות משפטית 'רגילה' אחרת, אלא רשום ב"מרשם ישויות ללא רשם בחוק" תחת הקטגוריה של "גופים עפ"י דין". כמו כן, לאור היות המרכז "תאגיד שהוקם בחוק" והיותו "גוף מתוקצב" עפ"י הגדרות סעיף 21 לחוק יסודות התקציב, התשמ"ה-1985, הרי שחלות עליו ההוראות בקשר לתאגידים מסוג זה. כמו כן, המרכז נכנס להגדרת "גוף מבוקר", כמשמעותו בחוק מבקר המדינה, תשי"ח-1958. בנוסף, למרכז מעמד מסוים בפני רשויות המס בישראל, אשר מכפיף אותו לרגולציה הרלוונטית לגופים הנושאים במעמד זה: המרכז מסווג כמלכ"ר ברשויות המע"מ וכמוסד ציבורי במס-הכנסה, וכן הינו בעל אישור כמוסד ציבור לפי סעיף 46 לפקודת מס-הכנסה.

### **פעילות המרכז**

**מוזיאון** – במרכז מוזיאון מחודש שנחנך ביום ירושלים כ"ח אייר תשע"ז (24.5.2017), 50 שנה למלחמת

ששת הימים שחרור ירושלים ואיחודה. במוזיאון ישנם 4 סוגי מוצגים:

· הסיפור ההיסטורי של מהלך הקרבות – מוצג על גבי מסכי טלוויזיה.

· הסיפור האישי – הסיפור האישי של עשרה לוחמים שנבחרו בקפידה מתוך רשימה ארוכה של הצעות מוצגים באמצעות סרטי אנימציה על גבי מסכי תצוגה. את התצוגה מלווים פנלים שעליהם יורחב סיפור המעשה וכן קטעים ספרותיים שכתב חיים גורי שמביאים לביטוי את הערכים שעליהם מכוון המוזיאון.

· מהליכי הקרבות – מפות ותיאור הפעילות של היחידות השונות שהשתתפו בקרבות.

· פרקי ערכים – ציטוט מכתביו של חיים גורי שמבטאים את הנושא הערכי בכל תצוגה.

**אתר הקרב** - הקבוצות המבקרות באתר עוברות במסלול הלחימה, נחשפות לסיפורי הגבורה ולדילמות הפיקודיות ומקבלות השראה מביקור באתר אותנטי שנשמר כך מעל 70 שנה. רוב מבקרי האתר מגיעים כדי לחוות את חווית אתר הקרב ותעלות הלחימה.

**שביל מחומה לתקומה ב"גן ירושלים"** - קרבות מלחמת ששת הימים בירושלים הם סיום של אירוע מתמשך שמתקיים בירושלים במהלך אלפי שנים. עיקרו של התהליך מתרחש במאה השנים האחרונות מאז יציאתם של היהודים מבין חומות העיר העתיקה ועד סיומה של המלחמה. כדי להביא את המבקר אל החוויה המתגלגלת בירושלים במהלך מאה השנים האחרונות הקמנו שביל תוכן הכולל לוחות של תמונות ולוחות כיתוב שמציינים אבני דרך במהלך ההתפתחות בעיר החל מהתקופה העות'מאנית דרך הכיבוש הבריטי, הקמת המוסדות הלאומיים מלחמת השחרור ותקופת העיר החצויה בקו העירוני. המסלול באורך של כ-200 מטר מאפשר לנו תחנות הדרכה שעוסקות ברקע ההיסטורי של חציית העיר

## **המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת**

### **התחמושת** **(תאגיד מכח חוק)**

#### **דוח הנהלה**

לאחר מלחמת השחרור והחיים בה במהלך 19 שנה מ-1948 ועד 1967. סביב השביל קיים גן פורח, מדשאות גדולות, שירותים ומערכות שתיה המאפשרות לקהל רב של מבקרים להינפש במהלך הביקור באתר.

**מיצג אור קולי -** במהלך הפיתוח של אמצעי ההמחשה של אירועי הקרבות בירושלים הוקם דגם של העיר אשר מאפשר מבט על מהגבעה הצרפתית בצפון ועד קיבוץ רמת רחל בדרום. הדגם נעשה על בסיס תצלום אוויר מדויק שצולם ערב מלחמת ששת הימים. על גבי הדגם הוכנה מערכת מולטימדיה בה מוצגים מספר לוחמים שהולכים במסלול הקרבות שלהם ביחד עם נכדיהם ומספרים להם את סיפורם האישי. המיצג מהווה נדבך נוסף על מה שחווים המבקרים במוזיאון ובאתר הקרב.

**היכל הנצחה -** בתוך מבנה עגול מוצגים תמונות/זיכרונות של הנופלים בעת עיסוקם האזרחי (לא תמונה צבאית). התמונות/הזיכרונות יצרו פסיפס ישראלי של מגוון סוגי האוכלוסייה בישראל, שהנופלים הם הייצוג האמיתי שלו. בנוסף הכנו סרטי זיכרון לכל נופל שאותם ניתן להקרין במערכת המותקנת בתוך היכל הזיכרון. הסרט המוקרן הינו על פי בחירת המבקרים. היכל ההנצחה הוא היכל ייחודי מאוד שאין עוד כמותו במדינת ישראל בהביט של ההדרכה המתקיימת בו ומתייחסת לסיפורים האישיים של הנופלים במהלך חייהם ולא בנפילתם.

**אולם התערוכות -** אולם האירועים המרכזי הקיים בגבעת התחמושת מכיל 250 מקומות ומתקיימות בו פעילויות מגוונות החל מכנסים ואירועים המשך במופעים קטנים וכלה בתערוכות ייחודיות.

**ארכיון -** יחידה חדשה במרכז שהוקמה בתחילת 2022. פעילות הארכיון הינה תיעוד לוחמים והנגשתם, איסוף מכתבים, חפצים ואלבומי תמונות של הלוחמים ושימורם, רישום החומר הארכיוני בתוכנה ייעודית ודיגיטציה.

**מכון למנהיגות צה"ל -** המכון עוסק בהכנת תוכניות השתלמות, סיורים, סדנאות וכדומה לפיקוד הבכיר בצה"ל. עיקר עיסוקו של המכון הוא במורשת קרב, ומכיוון שכך חלק מהקורסים נערכים בשטח. למרכז הסכם התקשרות עם משרד הביטחון, והמכון הינו חלק מרשימת המכונים המוכרים של משרד הביטחון.

הקבוצות המרכזיות העוברות במכון הן:

- מחצ"בים – מנהיגות חינוכית צבאית בירושלים, שמקיימים כאן קורס בכיר לסא"לים ואל"מים.
- מכללה לפיקוד מטה – קורס בכיר לקבלת דרגת סא"ל ומינוי תפקיד בכיר בצה"ל.
- קורס מ"פ/מג"דים.

# **המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת**

## **התחמושת**

### **(תאגיד מבח חוק)**

#### **דוח הנהלה**

· בה"ד 1 – קורס קצינים.

· פיתוח תוכניות הדרכה להכנות סגל לכל מערך ההדרכה בצה"ל.

#### **מטרת המרכז**

המרכז יקפיד לפעול בתחושת אחריות מצוינות ויעילות, יקפיד על גישה ממלכתית חופש ביטוי ומחשבה, תוך

תחושת מסוגלות לטיפול לכידות, גאווה לאומית, אמונה בצדקת הדרך והקניית ערכי אהבת העם והארץ. המרכז יאפשר שילוב של משמעות אישית לצד שותפות ממלכתית בהכרה במרכזיותה של ירושלים בתקומת

ישראל כבירתה בעת החדשה, תוך העמקת תחושות האמון והשייכות למדינה ולמורשת.

המרכז יהווה מוקד תוכן בעל משמעות ויוביל את המבקרים במסע אישי וקבוצתי להתרגשות, ללמידה, להזדהות ולהיות מודל לחיקוי למשתתפים.

המרכז יעסוק וירחיב תחומי מחקר ולמידה בנושא מלחמת ששת הימים, יקיים שיתוף פעולה עם מוסדות אקדמיים ויהווה מוקד ידע לעוסקים בנושא בכלל ובירושלים בפרט תוך חיבור וקישור למורשת מלחמת העצמאות תקומת המדינה והקו העירוני.

המרכז ירחיב, יעדכן, ויחדש את הכלים העומדים לרשותו כדי להיות בכל זמן גוף אפקטיבי, רענן ומוקד ענין

למבקרים בתחומי ולעוסקים בנושאי הליבה של המרכז בתחומי ידע מגוונים.

#### **הדוחות הכספיים לשנת 2025**

המקורות הכספיים של המרכז הינם מהכנסות עצמיות ומתקציב ממשלתי:

##### **הכנסות מתקציב ממשלתי**

התאגיד היה תחת משרד ירושלים ומורשת מיום הקמתו ועד לפיצול המשרד בתחילת שנת 2023. עם פיצול המשרד (למשרד ירושלים ומסורת ישראל ומשרד המורשת) התאגיד עבר להיות תחת משרד ראש הממשלה עד להחלטת הממשלה (החלטה מספר 2140) מיום 18.8.24 בה נקבעה העברת התאגיד למשרד המורשת. החלטת הממשלה אושרה בכנסת ביום 11.11.2024.

תקציב הבסיס של המרכז בשנת 2024 היה 2.5 מלש"ח (לעומת 4 מלש"ח בשנת 2023). בעקבות פניות ודיונים משותפים והבנת הקושי הקיומי להמשך הפעילות בתקציב זה המרכז קיבלת תוספת תקציבית חד פעמית ותקציב המרכז עמד על 5.7 מלש"ח לשנת 2024. בנוסף לתקציב השוטף למרכז יתרת עודפים לשנת 2024 בסך של 5.3 מלש"ח. לסיכום תקציב המרכז לשנת 2024 היה 11 מלש"ח.

תקציב הבסיס של המרכז לשנת 2025 היה 2.2 מלש"ח, בנוסף התקבלה תוספת תקציבית חד פעמית בסך

**המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת**  
**התחמושת**  
**(תאגיד מכח חוק)**

**דוח הנהלה**

של 3.8 מלש"ח כדאי להעמיד את התקציב השוטף בהתאם לצרכי הפעילות של המרכז וסה"כ התקציב הסתכם ל-6 מלש"ח. בנוסף התקבל תקציב לפרוייקטים בסך של 5 מלש"ח. יתרת העודפים לשנת 2025 הסתכמה ב-3.2 מלש"ח. לסיכום תקציב המרכז לשנת 2025 היה 17.7 מלש"ח.  
**הכנסות עצמיות:**

ההכנסות ממקורות עצמיים הסתכמו בשנת 2025 בסך של כ-2.2 מיליון ₪ לעומת הכנסות בסך של 2 מיליון ₪ בשנת 2024. בפרוץ מלחמת "עם כלביא", בליל ה-12.6.25, האתר נסגר למבקרים עד לחזרה לפעילות ביום 26.6.25. כתוצאה מסגירת האתר בחודש העמוס בשנה, מספר המבקרים בחודש זה היה נמוך בכ-5,000 משנים עברו. בנוסף לביטולי ההזמנות בתקופה המצוינת, גם כמות המבקרים שהגיעו בשלושה שבועות שלאחר מכן- הייתה פחותה משמעותית.

**הוצאות פעילות ותפעול:**

הוצאות פעילות ותפעול בשנת 2025 הסתכמו בסך של 11 מיליון ₪ לעומת 5.5 מיליון ₪ בשנת 2024. בשנת 2024 כנגזרת מהירידה בהכנסות מתקציב ממשלתי בעקבות המשך מלחמת חרבות ברזל לא התקבל תקציב לפרוייקטים ולכן לא היו לנו פעילויות מורחבות נוספות. בשנת 2025 קיבלנו 5 מיליון ₪ תקציב לפרוייקטים שנוצל במלואו ומכאן הגידול בהוצאות הפעילות.

**דוח השוואה בין תקציב לביצוע**

בדוח הביצוע ניתן לראות גידול בהכנסות משכירות הנובע מחידוש הסכם שכירות מבנה למשרד הביטחון ל-5 שנים נוספות הכולל עלייה מדורגת לאורך התקופה ובכללה עלייה בשכ"ד לשנת 2025 (תשלום מראש שהתקבל בסוף שנת 2024). עוד בנוסף ניתן לראות עלייה בהכנסות ממכון למנהיגות חיל חינוך. המרכז נבחר לקיים את פעילות חיל חינוך "עומדים בשער". פעילות זאת הגדילה הן את ההכנסות והן את ההוצאות מעבר לתחזית השנתית.

הוצאות שכר עבודה - הוצאות שכר העבודה הסתכמו בסך של כ-4.1 מיליון ₪ לעומת 4.9 מיליון ₪ בתקציב השנתי כתוצאה ממחסור באיוש תקנים חסרים וכן מקבלת תמלוגי מילואים מביטוח לאומי בגין ימי המילואים של העובדים (בסך של 200 אש"ח בשנת 2025).

**דוח התאמת עודף/גירעון חשבונאי לעודף/גירעון תקציבי**

הדוחות הכספיים מוצגים על בסיס מצטבר והדוחות ביצוע מוצגים על בסיס מזומן. לאור השוני בהצגת הדוחות ישנו הפרש של כ-1 מיליון ₪ בין הדוחות הכספיים לדוחות הביצוע הנובעים מ: הפרשה לחופשה ומחלה, רכישת רכוש קבוע בניכוי הוצאות הפחת, והפרשי העיתוי בהכרה בהכנסות/הוצאות על בסיס מזומן לעומת בסיס מצטבר.

## המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת

### התחמושת (תאגיד מכח חוק)

#### דוח הנהלה

## 2. מידע על ביצוע השירות

בחודשים 1-12.2025 קיימנו במרכז פעילות שוטפת: הפעלת מוזיאון, מיצג אור קולי, הדרכות בתעלות לקהל הרחב, בתי ספר, צבא וגמלאים.

מספר המבקרים במרכז בתקופה זו – 92,000 מתוך צפי של 105,000 מבקרים – 86% ביצוע.

בתחילת חודש מרץ הצטרפנו לקול קורא להפעלת תוכנית "חינוך לתרבות היתרון הירושלמי" – תוכנית של עיריית ירושלים לחיזוק מעמדה של העיר בקרב תלמידי בתי הספר בירושלים. במסגרתה, מבקרים התלמידים באתרי המורשת ובאתרים חשובים בעיר. במסגרת התוכנית הגיעו 20 בתי ספר, ברובם של החינוך החרדי – 2,308 תלמידים. יש התעניינות רבה בתוכנית והיא צפויה להמשיך ברבעון האחרון של השנה עם פתיחת שנת הלימודים. נכון להיום (סוף דצמבר) קיים עיכוב בעירייה ופתיחת התוכנית נדחה לתחילה השנה האזרחית. דגש מרכזי בשנת הלימודים הנוכחית ניתן למערכת היתרון הירושלמי הכללית, על מנת להביא כמה שיותר תוכנים ממלכתיים לביקורים.

הרצנו לראשונה אפליקציית ניווט בגבעה אשר מוליכה את המשתתפים בכל מהלך ההיסטוריה של ירושלים, החל ממלחמת העצמאות ועד סיומה של מלחמת ששת הימים. באפליקציה מיוצגות שלושת החטיבות, שלחמו בירושלים והיא משלבת משחק של איתור נקודות בכל המרחב ובכל נקודה סיפור היסטורי/שאלות טריוויה וצילום קבוצתי, כאשר כל פרק מעניק נקודות לקבוצה. המשחק מאפשר השתתפות של עשרות רבות של משתתפים בו זמנית. את הפיילוט ביצענו בעזרת קורס פו"מ נגדים. אנו ממשיכים בפיתוח המשחק והמשובים מצוינים.

ימים לאומיים- בחול המועד פסח קיימנו פעילות שכללה סדנאות יצירה והצגות לילדים, סיורים מודרכים ומפגשים עם לוחמים מספרים. ביום העצמאות קיימנו פעילות של סדנאות והצגות לילדים, פעילות ODT, מפגשים עם לוחמים מספרים, הדרכות, מיצג אור קולי וכניסה למוזיאון ללא עלות. את המימון לפעילות ביצענו מתרומה שהתקבלה מאגודת הידידים. הפעילות התקיימה כתחליף לתערוכת צה"ל, שנערכת כאן באופן מסורתי שנים רבות, אך בעקבות מלחמת חרבות ברזל לא התקיימה השנה ושנה שעברה.

ביום ירושלים קיימנו סיורים מודרכים ברחבי ירושלים: מנהרת הר ציון, הרובע היהודי, הר הצופים וארמון הנציב. כמו כן, בהשתתפות עיריית ירושלים, קיימנו גם השנה את פעילות "בעקבות משחררים" – מפגשים עם לוחמים המספרים את סיפורם האישי באתרי הקרב סביב העיר העתיקה. בעקבות אי קבלת תקציב לא יכולנו לקיים פעילויות נוספות ביום ירושלים בדומה לשנים קודמות, בהם קיבלנו תקציבים

## המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת

### התחמושת (תאגיד מכח חוק)

#### דוח הנהלה

מיוחדים ליום ירושלים, ולכן התמקדנו בפעילות הליבה וקיימנו פעילות מצומצמת, אך משמעותית בימים לאומיים אלו.

בנוסף, הרחבנו את אנדרטת הגדוד הנמצאת בגבעה באנדרטה נוספת לזכרם של חמשת חברי קיבוץ ניר עוז שנרצחו ב-7 באוקטובר '23 ואשר השתתפו כאן בלחימה במלחמת ששת הימים – אמיתי בן צבי, חיים פרי, אברהם מונדר, יורם מצגר ועודד ליפשיץ הי"ד.

עוד בחודש ירושלים 2025, השקנו את אתר האינטרנט החדש של המרכז. האתר מוכיח את יעילותו בהנגשת מידע למבקרים. מחלקת ההזמנות מדווחת על ירידה משמעותית בהיקף שיחות הטלפון ובמשך השיחה. כלל המידע מונגש בצורה ברורה ומעודכן על ידי צפי, מנהלת הפרסום, בתדירות גבוהה.

בליל ה-12.6.25, החל מבצע "עם כלביא" והאתר נסגר למבקרים עד לחזרה לפעילות ביום 26.6.25. כתוצאה מסגירת האתר בחודש העמוס בשנה מספר המבקרים בחודש זה היה נמוך בכ-5000 משנים עברו. נוסף לביטולי ההזמנות בתקופה המצוינת, גם כמות המבקרים שהגיעו בשלושה שבועות שלאחר מכן- הייתה פחותה משמעותית וביטולי ההזמנות נמשכו.

בחודש אוגוסט קיימנו פעילות קיץ למשפחות וקהל רחב- תצפית כוכבים ופלנטריום נייד, פעילות ערכית וחוויתית לילדים במסגרתה הם עוברים הדרכה בתעלות הקרב לצד פעילות מהנה.

אירועי ספטמבר- אלול - במהלך ספטמבר התקיימו שני אירועים גדולים בשיתוף משרד המורשת ומשרד התרבות: הראשון, אירוע ח"י אלול בגבעה, מופע ירושלמי של גולן אזולאי ואומנים נוספים, ערב ירושלמי ומוזיקלי בתקופת הסליחות. באירוע נכח השר עמיחי אליהו והשתתפו בו כ-600 איש.

השני, אירוע "מורשת הגבורה- שרים לגיבורים"- אירוע הצדעה למורשת גבורה, בעורף ובחזית, כהוקרה לפועלם של אזרחים וגופים הנוגעים ל- 7 באוקטובר. האירוע התקיים בשת"פ עם חברת פמ"י, בברכת הסולטן, והשתתפו בו כ-6000 איש. במסגרת האירוע חולקו 6 אותות הוקרה שהתחלקו בין ענפי הגבורה השונים שהוגדרו ולאחרי התקיים מופע של עידן עמדי. באירוע הוקרן סרטון קצר על פועלו של שאול לוי שלחם בגבעת התחמושת. שאול ונכדתו, נעמה לוי, התצפיתנית שנחטפה בשבי חמאס, קיבלו אות הוקרה במסגרת ענף "גיבורים מדור לדור".

סוכות – בחול המועד התקיימו שני ימי פעילות לקהל הרחב תחת הכותרת "בגלל הרוח". התקיימו מפגשים עם לוחם מספר, הדרכות מיוחדות למשפחות, ליווי שחקנים בדמויות מתקופת ששת הימים (נעמי שמר, רבין והרב גורן), סדנת עפיפונים ועוד. כ-900 מבקרים לקחו חלק. פעילות מוצלחת, יצירתית ומחדשת.

## **המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת**

### **התחמושת** **(תאגיד מכח חוק)**

#### **דוח הנהלה**

חנוכה- בחנוכה קיימנו פעילות למשפחות- הדרכות, לוחמים מספרים והצגות. כ-1000 מבקרים לקחו חלק בפעילות.

יום ההוקרה לפצועי צה"ל - המרכז היה שותף השנה לאירועי יום ההוקרה לפצועי צה"ל, שחל בחודש כסלו, במסגרת החלטת ממשלה בנושא השותפים לה מספר משרדי ממשלה; משרד החינוך, משרד הביטחון ועוד. במסגרת הפעילות התקיימו:

-אירוע בבנייני האומה, שנערך במהלך נובמבר במתכונת של כנס עם מושבים ומעגלי שיח בנושאי מורשת, חוסן וזיכרון. הכנס חיבר תשתית ערכית, רעיונית ותרבותית של זיכרון לאומי השזור בשרשרת הדורות והדגיש את ערכי הליבה אשר באו לידי ביטוי במערכה זו ובמערכות ההיסטוריות, בדגש על ששת הימים. קהל היעד המרכזי- לוחמי עבר והווה, משפחות פצועי צה"ל ומשפחות שכולות.

- ב-3.12 התקיימו פעילויות וצעידות של אלפי תלמידי בשבילי ישראל, ובתוכם מסלולי ששת הימים, בחמישה מוקדים ברחבי הארץ. במהלך הצעידות פגשו התלמידים בפצועי צה"ל לאורך מלחמות ישראל ובתוכן בפצועי ששת הימים. בנוסף התקיימו אירועי שיא במוקדים שונים ברחבי הארץ בסוף הצעידות ובתוכם טקס סיום בגבעת התחמושת.

השקת תערוכת יומנים ופעילות קול ב-17.12 התקיים בגבעה אירוע השקת פרויקט איסוף חפצים ותיעודים, במסגרת הקול קורא של משרד מורשת. במהלך הערב הושקה גם תערוכת יומני מלחמה של לוחמים מששת הימים- 6 יומנים ב-6 ימים. הפרויקט יהווה את ליבת עשיית הארכיון בפרט והגבעה בכלל בשנת העבודה 2026.

כללי: תחזוקת האתר – במהלך חצי השנה האחרונה אנו עובדים במרץ על חידוש תשתיות באתר ועבודות תחזוקה, בין היתר לצורך חידוש רישיון העסק. העבודות כוללות טיפול נרחב בהיתרים לצורך רישיון העסק, ביניהם בטיחות, עבודות חשמל, נגישות, ביטוח ועוד. במסגרת זו, מבוצע גם פרויקט שילוט האתר- ייצור השלטים החל לפני כשבועיים ועבודות הצבת השלטים יחלו עם תום שלב הייצור. משך זמן העבודות הצפוי- כשלושה חודשים.

**דוח רואי החשבון המבקרים הבלתי תלויים****לחברים של****המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה,****בגבעת התחמושת (תאגיד מכח חוק)**

ביקרנו את הדוחות הכספיים של התאגיד הסטטוטורי המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת התחמושת (תאגיד מכח חוק) (להלן – "התאגיד") הכוללים את הדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות על הביצוע הכספי, על השינויים בנכסים נטו ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המצורפים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של התאגיד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות ותזרימי המזומנים שלו לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של הוועדה לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בתאגיד בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של הוועדה לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

A member firm of  
Moore Stephens International  
Limited – members in  
principal cities throughout  
the world

ירושלים: כנפי נשרים 68 טלפון: 02-6547661, פקס: 02-6547667 email: odayan@locpa.co.il  
פסגות: ד.ב. מורח בנימין 9062400 טלפון: 02-9979545, פקס: 02-9979553 email: maymon@locpa.co.il  
משרד ראשי בני ברק: רחוב הירקון 3, מגדלי LYFE מגדל B, מיקוד 5120125, טלפון 03-6155155 פקס 03-6155150

בהכנת הדוחות הכספיים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת התאגיד להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות התאגיד, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים אלו.

בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- o מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- o משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה.
- o מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.
- o מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתו של התאגיד להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים או, אם גילויים אלו אינם

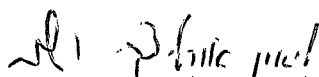
A member firm of  
Moore Stephens International  
Limited – members in  
principal cities throughout  
the world.

ירושלים: כנפי נשרים 68 טלפון: 02-6547661, פקס: 02-6547667 email: odayan@locpa.co.il  
פסגות: ד.נ. מזרח בנימין 9062400 טלפון: 02-9979545, פקס: 02-9979553 email: maymon@locpa.co.il  
משרד ראשי בני ברק: רחוב הירקון 3, מגדלי LYFE מגדל B, מיקוד 5120125, טלפון 03-6155155, פקס 03-6155150

מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לתאגיד שלא להמשיך לפעול כעסק חי.

○ מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

  
ליאון אורליצקי ושות'  
רואי חשבון

ירושלים  
29 באפריל 2026

A member firm of  
Moore Stephens International  
Limited – members in  
principal cities throughout  
the world.

ירושלים: כנפי נשרים 68 טלפון: 02-6547661, פקס: 02-6547667 email: odayan@locpa.co.il  
פסגות: J.T. מזרח בנימין 9062400 טלפון: 02-9979545, פקס: 02-9979553 email: maymon@locpa.co.il  
משרד ראשי בני ברק: הרוב הירוק 3, מגדלי LYFE מגדל B, מיקוד 5120125, טלפון 03-6155155, פקס 03-6155150

**המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת**

**התחמושת**  
**(תאגיד מכח חוק)**

**דוחות על המצב הכספי**

| ליום 31 בדצמבר                     |             | באור |                                         |
|------------------------------------|-------------|------|-----------------------------------------|
| 2024                               | 2025        |      |                                         |
| שקלים חדשים                        | שקלים חדשים |      |                                         |
| <b>נכסים</b>                       |             |      |                                         |
| <b><u>נכסים שוטפים</u></b>         |             |      |                                         |
| 1,250,836                          | 1,476,330   |      | מזומנים ושווי מזומנים                   |
| 373,089                            | 417,927     | 3    | חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין       |
| 1,286,275                          | 1,362,139   | 3    | חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין |
| 2,910,200                          | 3,256,396   |      | <b>סה"כ נכסים שוטפים</b>                |
| <b><u>נכסים לא שוטפים</u></b>      |             |      |                                         |
| 40,963,907                         | 39,884,188  | 4    | רכוש קבוע, נטו                          |
| 43,874,107                         | 43,140,584  |      | <b>סה"כ נכסים</b>                       |
| <b>התחייבויות ונכסים נטו</b>       |             |      |                                         |
| <b><u>התחייבויות שוטפות</u></b>    |             |      |                                         |
| 1,256,057                          | 1,605,643   | 5    | זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין        |
| 288,522                            | 246,398     | 6    | התחייבויות בגין הטבות עובדים            |
| 1,544,579                          | 1,852,041   |      | <b>סה"כ התחייבויות שוטפות</b>           |
| <b><u>התחייבויות לא שוטפות</u></b> |             |      |                                         |
| -                                  | -           |      | התחייבויות בגין הטבות עובדים            |
| <b>נכסים נטו</b>                   |             |      |                                         |
| 42,329,528                         | 41,288,543  |      | עודפים נצברים                           |
| 43,874,107                         | 43,140,584  |      | <b>סה"כ התחייבויות ונכסים נטו</b>       |

  
חבר מועצה

  
חבר מועצה

29 באפריל 2026

תאריך אישור  
דוחות הכספיים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת**

**התחמושת**  
**(תאגיד מכח חוק)**

**דוחות על הביצוע הכספי**

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |             |      |                                  |
|---------------------------------|-------------|------|----------------------------------|
| 2024                            | 2025        |      |                                  |
| שקלים חדשים                     |             | באור |                                  |
| הכנסות                          |             |      |                                  |
| הכנסות מעסקאות שאינן חליפין:    |             |      |                                  |
| 5,808,534                       | -           |      | הקצבות - משרד ראש הממשלה         |
| 518,389                         | -           |      | הקצבות - משרד ירושלים            |
| -                               | 11,492,599  |      | הקצבות - משרד מורשת              |
| 12,203                          | 1,142,160   | 7    | תרומות                           |
| 182,238                         | 290,999     | 8    | תרומות בשווה כסף                 |
| 6,521,364                       | 12,925,758  |      | סה"כ הכנסות מעסקאות שאינן חליפין |
| הכנסות מעסקאות חליפין:          |             |      |                                  |
| -                               | 187,196     |      | משרד מורשת - קול קורא            |
| 1,690,425                       | 1,619,981   |      | משתתפים בהדרכה ופעילויות         |
| 380,741                         | 376,109     | 9    | חברות סולריות ושונות             |
| 2,071,166                       | 2,183,286   |      | סה"כ הכנסות מעסקאות חליפין       |
| 8,592,530                       | 15,109,044  |      | סך הכל הכנסות                    |
| עלויות והוצאות:                 |             |      |                                  |
| 3,720,781                       | 4,233,552   | 10   | שכר עבודה והטבות לעובדים         |
| 5,558,696                       | 10,992,788  | 11   | הוצאות תפעוליות                  |
| 699,386                         | 910,868     | 12   | הנהלה וכלליות                    |
| 11,986                          | 11,221      |      | הוצאות מימון                     |
| 12,087                          | 1,600       |      | הוצאות אחרות בגין שנים קודמות    |
| 10,002,936                      | 16,150,029  |      | סך הכל הוצאות                    |
| (1,410,406)                     | (1,040,985) |      | הוצאות נטו לשנה                  |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת**

**התחמושת**  
**(תאגיד מכח חוק)**

**דוחות על השינויים בנכסים נטו**

| עודפים<br>נצברים |                                        |
|------------------|----------------------------------------|
|                  | <b><u>יתרה ליום 1 בינואר 2024</u></b>  |
|                  | <b><u>שינויים במהלך שנת 2024:</u></b>  |
|                  | הוצאות נטו לשנה                        |
| (1,410,406)      |                                        |
|                  | <b><u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2024</u></b> |
| 42,329,528       |                                        |
|                  | <b><u>שינויים במהלך שנת 2025:</u></b>  |
|                  | הוצאות נטו לשנה                        |
| (1,040,985)      |                                        |
|                  | <b><u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2025</u></b> |
| 41,288,543       |                                        |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

## המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת

### התחמושת (תאגיד מכח חוק)

#### דוחות על תזרימי המזומנים

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |      |
|---------------------------------|------|
| 2024                            | 2025 |
| שקלים חדשים                     |      |

|             |             |
|-------------|-------------|
| (1,410,406) | (1,040,985) |
|-------------|-------------|

|           |           |
|-----------|-----------|
| 1,934,858 | 1,959,950 |
|-----------|-----------|

|           |          |
|-----------|----------|
| (202,276) | (44,838) |
|-----------|----------|

|           |          |
|-----------|----------|
| (304,275) | (75,864) |
|-----------|----------|

|         |          |
|---------|----------|
| 180,569 | (99,048) |
|---------|----------|

|             |         |
|-------------|---------|
| (2,005,861) | 112,799 |
|-------------|---------|

|             |           |
|-------------|-----------|
| (2,331,843) | (106,951) |
|-------------|-----------|

|             |         |
|-------------|---------|
| (1,807,391) | 812,014 |
|-------------|---------|

|           |           |
|-----------|-----------|
| (644,709) | (586,520) |
|-----------|-----------|

|       |   |
|-------|---|
| 6,000 | - |
|-------|---|

|           |           |
|-----------|-----------|
| (638,709) | (586,520) |
|-----------|-----------|

|             |         |
|-------------|---------|
| (2,446,100) | 225,494 |
|-------------|---------|

|           |           |
|-----------|-----------|
| 3,696,936 | 1,250,836 |
|-----------|-----------|

|           |           |
|-----------|-----------|
| 1,250,836 | 1,476,330 |
|-----------|-----------|

|         |         |
|---------|---------|
| 138,926 | 432,637 |
|---------|---------|

#### תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת :

הוצאות נטו לשנה

ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת:

הוצאות (הכנסות) שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים :

פחת והפחתות

#### שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות :

גידול בחייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין

גידול בחייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין

עליה (ירידה) בהתחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו

קיטון (גידול) בזכאים אחרים ויתרות זכות מעסקאות חליפין

#### מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) שוטפת

#### תזרימי מזומנים מפעילות השקעה :

השקעה ברכוש קבוע

שינוי בפקדונות לזמן קצר, נטו

#### מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

#### עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

#### יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

#### פעילות השקעה שאין עימה זרימת מזומן -

רכישת רכוש קבוע

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת  
התחמושת  
(תאגיד מכח חוק)**

**באורים לדוחות הכספיים**

**באור 1 - כללי**

1. המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה בגבעת התחמושת (להלן - "התאגיד") הינו תאגיד סטטוטורי אשר כתובתו הרשמית רחוב זלמן שרגאי 5 ירושלים. התאגיד הוקם בשנת 2017 מכח חוק המרכז למורשת מלחמת ששת הימים "שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת התחמושת, התשע"ז - 2017 (להלן - "החוק").
- א. תחומי הפעילות העיקריים של התאגיד הינם:
  1. העמקה של הידע על מלחמת ששת הימים והמערכה לשחרור ירושלים ולאיחודה, ומורשתן, וכן העשרתו והפצתו של הידע כאמור והגברת התודעה בנושאים אלו.
  2. טיפוח והנחלה של מורשת הקרב ומורשת הלוחמים במלחמת ששת הימים ובמערכה לשחרור ירושלים ולאיחודה, והנצחת זכר הנופלים.
  3. חיזוק מעמדה ומרכזיותה של ירושלים בקרב העם היהודי.
- ב. התאגיד מנוהל על ידי מועצה ציבורית שהחברים בה ממונים על ידי השר האחראי על התאגיד (בעבר שרי ירושלים ומורשת וכיום ראש הממשלה) לתאגיד ועדת ביקורת, מבקר פנימי וועדת כספים אשר סמכויותיה הוסדרו בנוהל שאושר על ידי המועצה, תקציב התאגיד מועבר באמצעות משרד ראש הממשלה.
2. לתאגיד אישור לענין תרומות לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה.

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית**

- א. הדוחות הכספיים של התאגיד (להלן: "הדוחות הכספיים") ערוכים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על-ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית. תקני החשבונאות הממשלתיים בישראל מבוססים על תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן: "IPSAS") המפורסמים על ידי הוועדה הבינלאומית לתקני חשבונאות למגזר הציבורי. כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם למדיניות החשבונאית לתאגידים סטטוטוריים שנקבעה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר.
  - ב. עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי בכל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים אלה.
  - ג. בסיסי המדידה ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים:
    1. הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס העלות ההיסטורית, למעט נכסים והתחייבויות שונים המוצגים על בסיס מדידה אחר, כמפורט בביאורים לדוחות הכספיים.
    2. שימוש באומדנים:
- בעת הכנתם של הדוחות הכספיים, עריכתם והצגתם על פי כללי החשבונאות המקובלים, נדרשת הנהלת התאגיד להשתמש בשיקול דעת, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות. מעצם טיבם של אומדנים והנחות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.
- בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, נדרשת הנהלת התאגיד להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול הדעת בקביעת האומדנים, מתבססת ההנהלה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים, וכן על הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן.
- אומדנים והנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

**המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת**  
**התחמושת**  
**(תאגיד מכת חוק)**

**באורים לדוחות הכספיים**

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

- ד. תקופת המחזור התפעולי:
- תקופת המחזור התפעולי של התאגיד הינו שנה. לפיכך, הנכסים השוטפים וההתחייבויות השוטפות כוללים פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתקופת המחזור התפעולי העוקבת.
- ה. מטבע חוץ:
- (1) מטבע הפעילות:
- הדוחות הכספיים מוצגים בש"ח, שהינו מטבע הפעילות של התאגיד, ומעוגלים לאלף הקרוב, למעט אם צוין אחרת. השקל הינו המטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית שבה פועל התאגיד ואת עסקאותיו (להלן: "מטבע הפעילות").
- (2) פרטים בדבר מדד המחירים לצרכן ושערי מטבע חוץ:
- להלן פרטים על מדדי המחירים לצרכן, שערי החליפין של מטבעות עיקריים ושיעורי השינוי בתקופת הדוח:

| <b>ליום 31 בדצמבר</b> |             | <b>שער החליפין היציג של: (ש"ח ל - 1 יחידת מטבע חוץ)</b> | <b>דולר ארה"ב</b> |
|-----------------------|-------------|---------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>2024</b>           | <b>2025</b> |                                                         |                   |
| 3.647                 | 3.19        |                                                         |                   |

| <b>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</b> |             | <b>שיעורי השינוי: (%)</b> | <b>דולר ארה"ב</b> |
|-------------------------------------|-------------|---------------------------|-------------------|
| <b>2024</b>                         | <b>2025</b> |                           |                   |
| 5.51%                               | -12.53%     |                           |                   |

- (3) הצמדה:
- נכסים והתחייבויות הצמודים למדד המחירים לצרכן נכללו לפי המדד המתאים לגבי כל נכס או התחייבות.
- הלוואות צמודות למדד נמדדות בעלות מופחתת כאשר היתרה למועד הדיווח צמודה למדד [יצוין אם מטופל אחרת].
- ו. מזומנים ושווי מזומנים:
- מזומנים ושווי מזומנים כוללים יתרות מזומנים הניתנים לשימוש מיידי ופיקדונות לפי דרישה. שווי מזומנים כוללים השקעות לזמן קצר אשר משך הזמן ממועד ההפקדה המקורי ועד למועד הפדיון הינו עד 3 חודשים, ברמת נזילות גבוהה אשר ניתנות להמרה בנקל לסכומים ידועים של מזומנים ואשר חשופות לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי. שווי מזומנים כוללים, בין היתר, פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנק ישראל או בבנקים אחרים, אשר מקיימים את הקריטריונים לעיל.
- מזומנים אשר מוגבלים בשימוש על ידי התאגיד בגין הסכמי אשראי, או אשר שימושם מוגבל לשימוש עבור פרויקטים בלבד במסגרת חשבונות ליווי לפרויקטים אלו, או אחר (פרט), מסווגים על ידי התאגיד כמזומנים מוגבלים בשימוש בדוח על המצב הכספי.
- ז. רכוש קבוע:
- (1) כללי:
- רכוש קבוע הוא פריט מוחשי, אשר מוחזק לצורך שימוש בייצור או בהספקת סחורות או שירותים, או להשכרה לאחרים, אשר חזוי כי ישתמשו בו במשך יותר מתקופה אחת. התאגיד מציג את פריטי

## **המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת**

### **התחמושת** **(תאגיד מכח חוק)**

#### **באורים לדוחות הכספיים**

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

הרכוש הקבוע שלו במודל העלות.  
בהתאם למודל העלות, פריטי רכוש קבוע מוצגים בדוח על המצב הכספי לפי עלותם בניכוי פחת שנצבר, ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. העלות כוללת את עלות הרכישה של הנכס וכן עלויות שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שהתכוונה אליו ההנהלה.  
(2) הפחתת רכוש קבוע:

הפחתת הרכוש הקבוע מבוצעת בנפרד לגבי כל מרכיב של פריט רכוש קבוע בר-פחת בעל עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. ההפחתה מבוצעת באופן שיטתי לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים הצפוי של מרכיבי הפריט מהמועד בו הנכס מוכן לשימוש המיועד תוך הבאה בחשבון של ערך שייר צפוי בתום החיים השימושיים.  
אורך החיים השימושיים בהם נעשה שימוש בחישוב הפחת הינו כדלקמן:

#### **אורך חיים שימושיים**

10-25 שנים

בניה ופיתוח

7-15 שנים

ריהוט וציוד משרדי ואלקטרוני

ערכי השייר, שיטת הפחת ואורך החיים השימושיים של הנכס נסקרים בידי הנהלת התאגיד בתום כל שנת כספים. שינויים מטופלים כשינויי אומדן בדרך של "מכאן ולהבא".  
רווח או הפסד הנוצר כתוצאה ממכירה או הוצאה משימוש של פריט רכוש קבוע נקבע לפי ההפרש שבין התקבולים ממכירתו לבין ערכו בספרים במועד המכירה או ההוצאה משימוש, ונזקף לדוח על הביצוע הכספי.  
(3) עלויות עוקבות:

עלות החלפת חלק מפריט רכוש קבוע, הניתנת לאמידה בצורה מהימנה מוכרת כגידול של הערך בספרים במועד התהוותה, אם צפוי כי ההטבות הכלכליות העתידיות המיוחסות לפריט יזרמו אל התאגיד. עלויות תחזוקה שוטפות נזקפות לעודף או גרעון במועד התהוותן.  
(4) עלות פריט רכוש קבוע הנרכש תמורת נכס לא כספי או נכסים לא כספיים או תמורת שילוב של נכסים כספיים ונכסים לא כספי ים, נמדדת בשווי הוגן, אלא אם לעסקת ההחלפה אין מהות מסחרית, או כאשר לא ניתן למדוד באופן מהימן את השווי ההוגן של הנכס שהתקבל ושל הנכס שנמסר. כאשר הנכס שהתקבל לא נמדד בשווי הוגן, עלותו נמדדת בערך בספרים של הנכס שנמסר.

ח. הפרשות:

הפרשות מוכרות בדוחות הכספיים כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת לתאגיד מחויבות קיימת (משפטית או משתמעת) בהווה כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות כדי לסלקה וניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות.

הסכום המוכר כהפרשה, הינו האומדן הטוב ביותר של הוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות הקיימת במועד הדיווח. כאשר ההשפעה של ערך הזמן הינה מהותית, סכום ההפרשה יימדד לפי הערך הנוכחי של היציאות החזויות לסילוק המחויבות. הערך בספרים של ההפרשה מותאם בכל תקופה על מנת לשקף את חלוף הזמן. סכום התיאום מוכר כהוצאות ריבית.

**המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת**  
**התחמושת**  
**(תאגיד מכח חוק)**

**באורים לדוחות הכספיים**

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

התאגיד מכיר בהשבה כאשר, ורק כאשר, קרוב לוודאי שההשבה תתקבל אם התאגיד יסלק את המחויבות. ההשבה תטופל כנכס נפרד. הסכום שמוכר בגין ההשבה אינו עולה על סכום ההפרשה.

ט. הכרה בהכנסות מעסקאות חליפין:  
הכנסות מהספקת שירותים:  
הכנסות משירותים שהוענקו נזקפות לדוח על הביצוע הכספי באופן יחסי לשלב השלמת העסקה, במועד הדיווח. אומדן שלב ההשלמה מחושב בהתייחס לסקירת העבודה שבוצעה. ההכנסות נמדדות לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה.

י. הכרה בהכנסות מעסקאות שאינן חליפין:  
עסקאות שאינן חליפין הן עסקאות שאינן כוללות חליפין של ערכים, השווים בקירוב זה לזה, בין הצדדים לעסקה.

הכנסות מעסקאות שאינן חליפין כוללות את סוגי ההכנסות הבאות:  
(1) הכנסות מתקציב:  
הכנסות שמתקבלות מתקציב מהמשרד הממשלתי שמתקצב את פעילות התאגיד. הכנסות מתקציב מוכרות בכל חודש בהתאם לחלק היחסי מהתקציב המאושר.

(2) העברות הינן הכנסות מעסקאות שאינן חליפין, שאינן מסים או תקציב. הכנסות מהעברות כוללות תמיכה, תקציב פיתוח, מענקים ייעודיים ועוד.

**באור 3 - חייבים ויתרות חובה**

| <b>ליום 31 בדצמבר</b> |                |
|-----------------------|----------------|
| <b>2024</b>           | <b>2025</b>    |
| <b>שקלים חדשים</b>    |                |
| 286,793               | 378,315        |
| 10,530                | 10,530         |
| 62,833                | 10,699         |
| 12,933                | 18,383         |
| <u>373,089</u>        | <u>417,927</u> |

**חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין**  
לקוחות והכנסות לקבל  
מקדמות לספקים  
הוצאות מראש  
חייבים אחרים בגין עסקאות חליפין

|                  |                  |
|------------------|------------------|
| <u>1,286,275</u> | <u>1,362,139</u> |
|------------------|------------------|

**חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין**  
הכנסות לקבל ממשרד ראש הממשלה בגין תקציב

**המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת**  
**התחמושת**  
**(תאגיד מכח חוק)**

**באורים לדוחות הכספיים**

באור 4 - רכוש קבוע, נטו

| ליום 31 בדצמבר |            |                                  |             |
|----------------|------------|----------------------------------|-------------|
| 2024           | 2025       |                                  |             |
|                | סה"כ       | רהוט וציוד<br>משרדי<br>ואלקטרוני | בניה ופיתוח |
| שקלים חדשים    |            |                                  |             |
| 64,910,046     | 65,551,070 | 3,072,500                        | 62,478,570  |
| 641,023        | 880,230    | 179,687                          | 700,543     |
| 65,551,069     | 66,431,300 | 3,252,187                        | 63,179,113  |
| 22,652,403     | 24,587,162 | 2,562,943                        | 22,024,219  |
| 1,934,759      | 1,959,950  | 188,286                          | 1,771,664   |
| 24,587,162     | 26,547,112 | 2,751,229                        | 23,795,883  |
| 40,963,907     | 39,884,188 | 500,958                          | 39,383,230  |

**עלות**

יתרה ליום 1 בינואר 2025

תוספות במשך השנה

יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

**פחת שנצבר**

יתרה ליום 1 בינואר 2025

הוצאות פחת

יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

**עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025**

באור 5 - זכאים ויתרות זכות

| ליום 31 בדצמבר |           |
|----------------|-----------|
| 2024           | 2025      |
| שקלים חדשים    |           |
| 163,992        | 701,587   |
| 138,926        | 432,637   |
| 221,612        | 9,015     |
| 455,440        | 398,516   |
| 276,087        | 63,888    |
| 1,256,057      | 1,605,643 |

**זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין**

ספקים

ספקי רכוש קבוע

הכנסות מראש

עובדים ומוסדות שכר

הוצאות לשלם

**סך הכל**

**המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת**  
**התחמושת**  
**(תאגיד מכח חוק)**

**באורים לדוחות הכספיים**

**באור 6 - התחייבויות בגין הטבות עובדים**

**א. הטבות עובדים המוצגות כהתחייבויות שוטפות:**

**(1) ההרכב:**

| <b>ליום 31 בדצמבר</b> |                |
|-----------------------|----------------|
| <b>2024</b>           | <b>2025</b>    |
| <b>שקלים חדשים</b>    |                |
| 241,707               | 228,297        |
| 46,815                | 18,101         |
| <u>288,522</u>        | <u>246,398</u> |

התחייבויות לעובדים בגין ימי חופשה

התחייבויות לעובדים בגין ימי מחלה

**(2) התחייבויות לעובדים בגין ימי חופשה:**

בהתאם לחוק חופשה שנתית התשי"א-1951, זכאים עובדי התאגיד למספר ימי חופשה בתשלום בגין כל שנת עבודה. בהתאם לחוק האמור ותוספת לו שנקבעה בהסכם בין התאגיד לעובדים, מספר ימי החופשה בשנה להם זכאי כל עובד נקבעים בהתאם לוותק של אותו עובד.

העובד רשאי בהסכמת התאגיד, לנצל את כל ימי החופשה הצבורים לזכותו ולצבור את יתרת ימי החופשה שטרם נוצלה. ימי חופשה מנוצלים קודם מהזכאות בשנה השוטפת ולאחר מכן מיתרה כלשהי שהועברה מהשנה הקודמת (לפי בסיס LIFO). עובד, שחדל לעבוד בטרם ניצל את יתרת ימי החופשה שצבר, זכאי לתשלום בגין יתרת ימי החופשה הנ"ל.

התאגיד צופה כי ימי החופשה שטרם נוצלו לתום השנה בה סופק השירות המזכה בהטבה, לא ינוצלו במלואם לפני 12 חודשים מאותו מועד, ועל כן המחויבות בגינם נמדדת כהתחייבות אחרות לטווח ארוך, כמפורט במדיניות החשבונאית.

לעניין הצגת ההתחייבות בדוח על המצב הכספי, אף על פי שמחויבות זו נמדדת כהטבות לטווח ארוך, מוצגת ההתחייבות בגין חופשה בהתחייבויות השוטפות במסגרת סעיף התחייבויות בגין הטבות עובדים, זאת בשל העובדה כי אין לתאגיד זכות בלתי מותנית לדחות את סילוק ההתחייבות לאחר 12 חודשים מתום תקופת הדיווח.

**(3) התחייבויות לעובדים בגין ימי מחלה לזמן קצר:**

התאגיד מונה 19 עובדים. הנהלת התאגיד, על בסיס ניסיון העבר, מעריכה כי ב-12 החודשים הקרובים 6 עובדים לא ינצלו יותר מ-108 ימים של ימי מחלה בתשלום, 10 עובדים לא ינצלו יותר מ-50 ימים של ימי מחלה בתשלום, 3 עובדים ינצלו בממוצע 3 ימים כל אחד.

כמו כן, התאגיד צופה כי תידרש לשלם בסוף השנה השוטפת בגין 42 ימי מחלה נוספים כתוצאה מהזכאות הבלתי מנוצלת שנצברה ליום 31 בדצמבר 2025. לכן, המועצה מכירה בהתחייבות השווה ל-42 ימים של ימי מחלה.

**ב. התחייבויות בגין הטבות לעובדים לאחר סיום העסקה:**

לתאגיד אישור ממשרד העבודה והרווחה בהתאם לסעיף 14 לחוק, על פיו הפקדותיו השוטפות בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פטורות אותו מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. התאגיד מפקיד בתכנית 8.33% מהשכר החודשי של עובדיו. לתאגיד לא תהיה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים אם לתכנית לא יהיו מספיק נכסים

**המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת**  
**התחמושת**  
**(תאגיד מכח חוק)**

**באורים לדוחות הכספיים**

**באור 6 - התחייבויות בגין הטבות עובדים (המשך)**

כדי לשלם את כל הטבות העובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות הקודמות. הסכום הכולל של ההוצאות שהוכרו בדוח על הביצוע הכספי בגין תוכניות להפקדה מוגדרת בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 הינו סך של 236 אלפי ש"ח (2024 : 218 אלפי ש"ח, 2023 : 218 אלפי ש"ח).

**באור 7 - תרומות**

התאגיד לא קיבל תרומות מישות מדינית זרה.

**באור 8 - תרומות בשווה כסף**

א. הרכב :

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |                |
|---------------------------------|----------------|
| 2024                            | 2025           |
| שקלים חדשים                     |                |
| 77,360                          | 208,128        |
| 101,236                         | 78,167         |
| 3,642                           | 4,704          |
| <u>182,238</u>                  | <u>290,999</u> |

עובדי שירות בתי הסוהר  
שרות לאומי  
מתנדבים

ב. שכר העבודה כולל שעות התנדבות של כ-27 מתנדבים ועובדי שירות בתי הסוהר. שווי השכר בגין המתנדבים חושב לפי שכר מינימום.

**באור 9 - הכנסות מעסקאות חליפין - הכנסות מחברות סלולריות ושונות**

הרכב :

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |                |
|---------------------------------|----------------|
| 2024                            | 2025           |
| שקלים חדשים                     |                |
| 165,653                         | 158,591        |
| 14,393                          | 8,378          |
| 200,695                         | 209,140        |
| <u>380,741</u>                  | <u>376,109</u> |

מחברות סלולריות  
שונות  
השכרת מבנה למשרד הבטחון

**המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת**  
**התחמושת**  
**(תאגיד מכח חוק)**

**באורים לדוחות הכספיים**

**באור 10 - שכר עבודה והטבות לעובדים**

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |                  |                                               |
|---------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|
| 2024                            | 2025             |                                               |
| שקלים חדשים                     |                  |                                               |
| 3,668,943                       | 4,275,676        | הוצאות בגין שכר עבודה ונלוות                  |
| 51,838                          | (42,124)         | הוצאות (הכנסות) בגין ימי חופשה ומחלה לזמן קצר |
| <u>3,720,781</u>                | <u>4,233,552</u> | <b>סך הכל</b>                                 |

**באור 11 - הוצאות תפעוליות**

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |                   |                             |
|---------------------------------|-------------------|-----------------------------|
| 2024                            | 2025              |                             |
| שקלים חדשים                     |                   |                             |
| 421,208                         | 476,718           | אבטחה וניקיון               |
| 146,335                         | 153,352           | תחזוקת מחשוב וציוד          |
| 398,910                         | 335,907           | תחזוקת מבנים                |
| 77,266                          | 91,871            | תחזוקת רכבים ונסיעות        |
| 211,152                         | 241,146           | חשמל, נטו                   |
| <u>1,254,871</u>                | <u>1,298,994</u>  | <b>סך הכל תפעול ותחזוקה</b> |
| 1,880,694                       | 1,898,408         | פחת והפחתות                 |
| -                               | 4,809,157         | פרוייקטים ממשלתיים          |
| 943,374                         | 1,148,883         | פעילות והפקת ארועים         |
| 902,788                         | 806,121           | הדרכה ושונות                |
| 86,543                          | 124,556           | ביטוח                       |
| 182,237                         | 290,999           | הוצאות בשווה כסף            |
| 100,138                         | 251,062           | ארכיון                      |
| 208,051                         | 364,608           | פרסום ושיווק                |
| <u>5,558,696</u>                | <u>10,992,788</u> |                             |

**המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת**

**התחמושת**

**(תאגיד מכח חוק)**

**באורים לדוחות הכספיים**

באור 12 - הנהלה וכלליות

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |         |                  |
|---------------------------------|---------|------------------|
| 2024                            | 2025    |                  |
| שקלים חדשים                     |         |                  |
| 54,066                          | 61,542  | פחת והפחתות      |
| 25,067                          | 26,112  | תקשורת ודואר     |
| 289,462                         | 465,289 | שירותים מקצועיים |
| 177,811                         | 194,426 | אחזקת רכב        |
| 34,169                          | 38,350  | מתנות לעובדים    |
| 10,844                          | 9,036   | ביטוח ואגרות     |
| 6,705                           | 13,654  | פרסום            |
| 12,343                          | 4,159   | השתלמויות        |
| 39,540                          | 37,378  | שירותי משרד      |
| 49,379                          | 51,642  | אחזקת מחשבים     |
| -                               | 9,280   | נסיעות לחו"ל     |
| 699,386                         | 910,868 |                  |

באור 13 - צדדים קשורים

אנשי המפתח בהנהלת התאגיד : מנכ"ל, סמנכ"לית וסמנכ"לית כספים.

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |           |              |
|---------------------------------|-----------|--------------|
| 2024                            | 2025      |              |
| 970,023                         | 1,234,553 | תגמול        |
| 3                               | 3         | מספר היחידים |

## **המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת**

### **התחמושת** **(תאגיד מכח חוק)**

#### **באורים לדוחות הכספיים**

##### **באור 14 - השפעת מלחמת חרבות ברזל**

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות מתקפת פתע על ישראל מרצועת עזה והמצב הביטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" אשר עדיין נמשכת בימים אלו.

כתוצאה מכך נקבעו הגבלות והנחיות שונות ובכללן הגבלות על תנועת אזרחים באזורים מסוימים, הגבלה על התכנסויות, הגבלות ושינויים בפעילות מערכת החינוך ביישובים רבים. כמו כן, ננקטו פעולות שונות כגון: פינוי ישובים סמוכים לגבולה הצפוני של המדינה ובאזור עוטף עזה, גיוס אזרחים רבים לשירות מילואים לפרקי זמן ממושכים ועוד.

במהלך שנת 2024 המלחמה העצימה בחזית הצפונית ולקראת סוף חודש נובמבר 2024 הושגה הסדרה בחזית זו.

למלחמת "חרבות ברזל" ולפעולות שנקטה ממשלת ישראל השפעות ישירות ועקיפות על תקציב המדינה. פעילות התאגיד עשויה להיות מושפעת באופן משמעותי מהמלחמה.

כתוצאה מאירועי המלחמה, בוצעו התאמות נדרשות בתקציב התאגיד, אשר עיקרן צמצום בתקציב הפרסום של המרכז בחציון הראשון של השנה.

בנוסף, להלן פירוט ההשפעות העיקריות על פעילות התאגיד בעלות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים: א. בעקבות המלחמה החליטה הנחלת התאגיד על צמצום תקציב הפרסום, והמרכז הקפיד את ההתקשרויות עם חברת הפרסום לחציון הראשון של השנה.

ב. בעקבות המלחמה התאגיד לא קיבל תקציבים נוספים לתגבור הפעילות. פעילות מורחבת בשבוע ירושלים התקיימה מעודפי תקציב משנה קודמת.

במקרים בהם התאפשר לתאגיד להעריך את ההשפעה הכספית של המלחמה, ניתן לכך גילוי מתאים בביאור הרלוונטי בדוחות הכספיים, אולם ייתכנו השפעות נוספות שלא ניתן לאמוד או לצפות באופן מהימן. ככל שהמלחמה תימשך ו/או תסלים, עשויות להיות לכך השפעות נוספות על פעילות התאגיד.

**המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת**  
**התחמושת**  
**(תאגיד מכח חוק)**

**באורים לדוחות הכספיים**

**באור 15 - אירועים לאחר תום תקופת הדיווח**

**מבצע "שאגת הארי"**

לאחר תום תקופת הדיווח, בתאריך 28 בפברואר 2026, יצאו מדינת ישראל וארה"ב במבצע משותף נגד המשטר האיראני תחת השם "שאגת הארי". איראן השיבה בירי טילים בליסטיים וכטב"מים אל ריכוזי אוכלוסיה ותשתיות בישראל ומדינות נוספות במזרח התיכון שגבו נפגעים בגוף ובנפש וכן פגיעות ברכוש.

בעקבות המבצע הורחב גיוס המילואים וכן הוכרז על מצב מיוחד בעורף שהוארך מעת לעת. כמו כן, הופעל פרק ד' לחוק שירות העבודה והוגדרה מדיניות התגוננות שכללה הגבלות על התקהלויות ושירותים, הפעלת מקומות עבודה וקיום פעילויות חינוכיות.

נכון למועד פרסום הדוחות הכספיים המבצע עדיין מתנהל.

לדעת הנהלת התאגיד למבצע צפויה השפעה על פעילות התאגיד כיוון שהאתר סגור למבקרים וזה פוגע בהכנסות העצמיות של התאגיד מפעילות.

ככל שהמבצע ימשך ו/או יסלים, עשויות להיות לכך השפעות נוספות על פעילות התאגיד.

**המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת**  
**התחמושת (תאגיד מכח חוק)**

**א. דוח ביצוע תקציב שנתי שוטף לפי תחומי פעולה לשנת 2025**

| אחוז<br>ביצוע<br>מצטבר | הפרש             | ביצוע<br>1.1.25-31.12<br>.25 | תקציב<br>1.1.25-31.12<br>.25 |                                                |
|------------------------|------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------|
| %                      | ₪                | ₪                            | ₪                            |                                                |
|                        |                  |                              |                              | <b>הכנסות מפעילות:</b>                         |
| 79%                    | 253,827          | 946,173                      | 1,200,000                    | הכנסות פעילות ואירועים                         |
| 106%                   | -27,292          | 451,472                      | 424,180                      | הכנסות שכירות                                  |
| 102%                   | -12,522          | 632,522                      | 620,000                      | הכנסות מכון למנהיגות-חיל חינוך                 |
| 94%                    | 12,804           | 187,196                      | 200,000                      | הכנסות פרויקטים                                |
| 118.8%                 | -187,541         | 1,187,541                    | 1,000,000                    | הכנסות תרומות                                  |
|                        |                  |                              |                              | <b>הכנסות מתקציב:</b>                          |
| 87%                    | 799,273          | 5,200,727                    | 6,000,000                    | תקציב שוטף - משרד מורשת                        |
| 100%                   | 0                | 5,000,000                    | 5,000,000                    | תקציב פרויקטים ממשרדים ממשלתיים                |
| 0%                     | 3,253,094        | 0                            | 3,253,094                    | סה"כ עודפים 2024                               |
| <b>77%</b>             | <b>4,091,643</b> | <b>13,605,631</b>            | <b>17,697,274</b>            | <b>סה"כ הכנסות</b>                             |
|                        |                  |                              |                              | <b>הוצאות:</b>                                 |
| 85%                    | 757,844          | 4,160,000                    | 4,917,844                    | <b>הוצאות שכר עבודה</b>                        |
|                        |                  |                              |                              | <b>עלות הפעילות:</b>                           |
| 100%                   | 0                | 5,000,000                    | 5,000,000                    | הוצאות פרויקטים ממשלתיים - הוצאה מותנית בהכנסה |
| 95%                    | 54,169           | 945,831                      | 1,000,000                    | הוצאות פעילות                                  |
| 83%                    | 248,459          | 1,251,541                    | 1,500,000                    | הוצאות אחזקה                                   |
| 83%                    | 72,908           | 357,092                      | 430,000                      | הוצאות מכון למנהיגות - חיל חינוך               |
| 87%                    | 56,307           | 367,693                      | 424,000                      | אחזקת מוזיאון                                  |
| 100%                   | 0                | 200,000                      | 200,000                      | הוצאות פרויקטים                                |
| 100%                   | 0                | 104,116                      | 104,116                      | ביטוח                                          |
| 18%                    | 65,110           | 13,890                       | 79,000                       | אחזקת רכב פעילות                               |
| <b>94%</b>             | <b>496,953</b>   | <b>8,240,163</b>             | <b>8,737,116</b>             | <b>סה"כ פעילות</b>                             |
|                        |                  |                              |                              | <b>מכון מחקר וארכיון</b>                       |
| 51%                    | 245,780          | 254,220                      | 500,000                      | הוצאות ארכיון                                  |
| <b>51%</b>             | <b>245,780</b>   | <b>254,220</b>               | <b>500,000</b>               | <b>סה"כ מכון מחקר וארכיון</b>                  |
|                        |                  |                              |                              | <b>הנהלה וכלליות:</b>                          |
| 81%                    | 18,106           | 78,344                       | 96,450                       | מחשוב ותקשורת                                  |
| 0%                     | 15,000           | 0                            | 15,000                       | נסיעות                                         |
| 100%                   | 0                | 15,550                       | 15,550                       | ביטוחים                                        |
| 100%                   | 0                | 386,000                      | 386,000                      | ייעוץ מקצועי                                   |
| 94%                    | 3,866            | 66,134                       | 70,000                       | משרדיות, כיבודים ומתנות                        |
| 4%                     | 33,454           | 1,546                        | 35,000                       | נסיעות לחו"ל                                   |
| 55%                    | 13,514           | 16,486                       | 30,000                       | מכרזים אגרות וכוח אדם                          |
| 100%                   | 0                | 172,000                      | 172,000                      | אחזקת רכב הנהלה                                |

**המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת  
התחמושת (תאגיד מכח חוק)**

|     |           |            |            |                                     |
|-----|-----------|------------|------------|-------------------------------------|
| 71% | 29,202    | 70,798     | 100,000    | בלתי צפוי                           |
| 88% | 113,143   | 806,857    | 920,000    | סה"כ הנהלה                          |
|     |           |            |            |                                     |
|     |           |            |            | <b>שיווק ופרסום</b>                 |
| 99% | 4,937     | 465,063    | 470,000    | שיווק ופרסום                        |
| 99% | 679       | 59,321     | 60,000     | אחזקת רכב שיווק                     |
| 99% | 5,616     | 524,384    | 530,000    | סה"כ שיווק ופרסום                   |
|     |           |            |            |                                     |
| 60% | 4,828     | 7,172      | 12,000     | <b>הוצאות מימון</b>                 |
|     |           |            |            |                                     |
| 44% | 1,158,651 | 921,663    | 2,080,314  | <b>רכוש קבוע</b>                    |
|     |           |            |            |                                     |
| 84% | 2,782,815 | 14,914,459 | 17,697,274 | סה"כ הוצאות                         |
|     |           |            |            |                                     |
|     | 1,308,828 | -1,308,828 | 0          | סה"כ (גרעון)/עודף                   |
|     |           |            |            |                                     |
|     | -133,885  | 133,885    |            | קיצוץ בגין עודף תשלום 2024          |
|     |           |            |            |                                     |
|     | 1,174,943 | -1,174,943 |            | סה"כ (גרעון)/עודף לאחר קיצוץ - 2025 |

**ב. דוח השוואה בין סכומי התקציב המקורי והסופי לשנת 2025**

| אחוז<br>ההפרש | הפרש | סכומי<br>תקציב סופי | סכומי<br>תקציב<br>מקורי |                                                |
|---------------|------|---------------------|-------------------------|------------------------------------------------|
| %             | ₪    | ₪                   | ₪                       |                                                |
|               |      |                     |                         | <b>הכנסות מפעילות:</b>                         |
| -             | -    | 1,200,000           | 1,200,000               | הכנסות פעילות ואירועים                         |
| -             | -    | 424,180             | 424,180                 | הכנסות שכירות                                  |
| -             | -    | 620,000             | 620,000                 | הכנסות מכון למנהיגות-חיל חינוך                 |
| -             | -    | 200,000             | 200,000                 | הכנסות פרויקטים                                |
| -             | -    | 1,000,000           | 1,000,000               | הכנסות תרומות                                  |
| -             | -    |                     |                         | <b>הכנסות מתקציב:</b>                          |
| -             | -    | 6,000,000           | 6,000,000               | תקציב שוטף - משרד מורשת                        |
| -             | -    | 5,000,000           | 5,000,000               | תקציב פרויקטים ממשלתיים                        |
| -             | -    | 3,253,094           | 3,253,094               | סה"כ עודפים 2024                               |
| 0             | 0    | 17,697,274          | 17,697,274              | <b>סה"כ הכנסות</b>                             |
|               |      |                     |                         |                                                |
|               |      |                     |                         | <b>הוצאות:</b>                                 |
|               |      |                     |                         |                                                |
| -             | -    | 4,917,844           | 4,917,844               | <b>הוצאות שכר עבודה</b>                        |
|               |      |                     |                         |                                                |
|               |      |                     |                         | <b>עלות הפעילות:</b>                           |
| -             | -    | 5,000,000           | 5,000,000               | הוצאות פרויקטים ממשלתיים - הוצאה מותנית בהכנסה |

**המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת**  
**התחמושת (תאגיד מכח חוק)**

|          |          |                  |                  |                                  |
|----------|----------|------------------|------------------|----------------------------------|
| -        | -        | 1,000,000        | 1,000,000        | הוצאות פעילות                    |
| -        | -        | 1,500,000        | 1,500,000        | הוצאות אחזקה                     |
| -        | -        | 430,000          | 430,000          | הוצאות מכון למנהיגות - חיל חינוך |
| -        | -        | 424,000          | 424,000          | אחזקת מוזיאון                    |
| -        | -        | 200,000          | 200,000          | הוצאות פרויקטים                  |
| -        | -        | 104,116          | 104,116          | ביטוח                            |
| -        | -        | 79,000           | 79,000           | אחזקת רכב פעילות                 |
| <b>0</b> | <b>0</b> | <b>8,737,116</b> | <b>8,737,116</b> | <b>סה"כ פעילות</b>               |

| אחוז<br>ההפרש | הפרש | סכומי תקציב<br>סופי | סכומי תקציב<br>מקורי |                               |
|---------------|------|---------------------|----------------------|-------------------------------|
| %             | ₪    | ₪                   | ₪                    |                               |
|               |      |                     |                      | <b>מכון מחקר וארכיון</b>      |
| -             | -    | 500,000             | 500,000              | הוצאות ארכיון                 |
| -             | -    | <b>500,000</b>      | <b>500,000</b>       | <b>סה"כ מכון מחקר וארכיון</b> |
|               |      |                     |                      | <b>הנהלה וכלליות:</b>         |
| -             | -    | 96,450              | 96,450               | מחשוב ותקשורת                 |
| -             | -    | 15,000              | 15,000               | נסיעות                        |
| -             | -    | 15,550              | 15,550               | ביטוחים                       |
| -             | -    | 386,000             | 386,000              | ייעוץ מקצועי                  |
| -             | -    | 70,000              | 70,000               | משרדיות, כיבודים ומתנות       |
| -             | -    | 35,000              | 35,000               | נסיעות לחו"ל                  |
| -             | -    | 30,000              | 30,000               | מכרזים אגרות וכוח אדם         |
| -             | -    | 172,000             | 172,000              | אחזקת רכב הנהלה               |
| -             | -    | 100,000             | 100,000              | בלתי צפוי                     |
| -             | -    | <b>920,000</b>      | <b>920,000</b>       | <b>סה"כ הנהלה</b>             |
|               |      |                     |                      | <b>שיווק ופרסום</b>           |
| -             | -    | 470,000             | 470,000              | שיווק ופרסום                  |
| -             | -    | 60,000              | 60,000               | אחזקת רכב שיווק               |
| -             | -    | <b>530,000</b>      | <b>530,000</b>       | <b>סה"כ שיווק ופרסום</b>      |
|               |      |                     |                      | <b>הוצאות מימון</b>           |
| -             | -    | 12,000              | 12,000               |                               |
|               |      |                     |                      | <b>רכוש קבוע</b>              |
| -             | -    | 2,080,314           | 2,080,314            |                               |
| -             | -    | <b>17,697,274</b>   | <b>17,697,274</b>    | <b>סה"כ הוצאות</b>            |
| -             | -    | <b>0</b>            | <b>0</b>             | <b>סה"כ (גרעון)/עודף</b>      |

א. דוח התאמת עודף/גרעון חשבונאי לעודף/גרעון תקציבי

**המרכז למורשת מלחמת ששת הימים, שחרור ירושלים ואיחודה, בגבעת**  
**התחמושת (תאגיד מכח חוק)**

| עודף/גירעון תקציבי                                     | סך הכל ההכנסות | סך הכל הוצאות | עודף/גירעון |
|--------------------------------------------------------|----------------|---------------|-------------|
| סכומי תקציב בפועל                                      | 13,605,631     | 14,914,459    | -1,308,828  |
| סה"כ סכומי תקציב בפועל                                 | 13,605,631     | 14,914,459    | -1,308,828  |
| <b><u>הבדלים בבסיס:</u></b>                            |                |               |             |
| רכוש קבוע - הוצאות פחת בניכוי רכישות במזומן השנה       |                | 1,038,288     | -1,038,288  |
| הכנסות                                                 | 1,483,740      |               | 1,483,740   |
| הוצאות                                                 |                |               | -           |
| הוצאות בגין שנים קודמות                                |                | 135,485       | -135,485    |
| <b><u>הבדלים בישויות:</u></b>                          |                |               |             |
| הפסדי ישויות מוחזקות שאינן מקבלות ביטוי בתקציב         |                |               |             |
| <b><u>הבדלים בעיתוי:</u></b>                           |                |               |             |
| הפרשה לחופשה ומחלה                                     |                | 42,124        | -42,124     |
| סך הכל                                                 | 15,089,371     | 16,130,356    | -1,040,985  |
| עודף/גירעון חשבונאי נטו (סכום בפועל בדוח הביצוע הכספי) | 15,109,044     | 16,150,029    | -1,040,985  |

להלן מוצגת התאמה בין הסכומים בפועל על בסיס בר השוואה כפי שהוצגו ב"דוח השוואה של סכומי התקציב לסכומים בפועל" והסכומים בפועל "בדוח על הביצוע הכספי" לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. הדוחות הכספיים ומסמכי התקציב ערוכים לתקופה זוהי. קיים הבדל בישויות: הפסדי ישויות מוחזקות שאינן מקבלות ביטוי בתקציב. כמו כן, קיים הבדל בבסיס: התקציב נערך על בסיס מזומן והדוחות הכספיים על בסיס מצטבר.